

Jornadas “La viabilidad de los ‘inviabiles’. Estudios, debates y experiencias sobre formas de producción alternativas al modelo concentrador en el agro”
12 al 14 de noviembre de 2014
Universidad Nacional de Quilmes

La búsqueda de viabilidad a partir de la diversificación de estrategias. El caso de los horticultores de Open Door. Lujan, Bs. As.

Javier Souza Casadinho. Cátedra de Extensión y Sociología Rurales FAUBA.
Coordinador Regional de la Red de Acción en plaguicidas de América Latina RAPAL

Eje; Desempeño económico y estrategias productivas. Esquemas productivos, análisis de rentabilidad y productividad en pequeñas y medianas unidades

javierrapal@yahoo.com.ar

Resumen

La búsqueda de maximizar el beneficio económico considerando un circuito económico, en apariencia cerrado, ha llevado a la incorporación creciente de insumos sintéticos lo cual determina impactos a nivel económico y ambiental. Este proceso requiere cantidades crecientes de capital monetario, economías de escala y una expansión de la integración vertical, marginando de los circuitos productivos a productores principalmente de tipo familiar. Este trabajo se propone analizar las estrategias productivas y comerciales de un grupo de productores familiares de Open Door, Lujan. A su vez se analizarán los roles de los miembros de la familia vinculando dicha organización con la posibilidad de articular actividades domésticas y productivas y dentro de estas las fases de producción y comercialización. Se utilizará una estrategia metodológica cualitativa básicamente entrevistas a familias productoras, visitas a centros de comercialización y observación participante. Variables estructurales; el acceso a la tierra, la posesión de capital bajo diferentes formas -, la organización de la mano de obra, así como variables intervinientes como la edad de los hijos, la ubicación del predio, la articulación con otros productores permiten explicar las estrategias desplegadas a fin de maximizar los ingresos globales y si es posible iniciar proceso de capitalización. Proyectos de intervención desplegados por el INTA o el apoyo del municipio posibilitan la consecución de los objetivos planteados. La diversificación de los canales de comercialización, la ocupación de mano de obra en actividades extraprediales así como la transición a la

agroecología parecen ser los caminos que permiten dar viabilidad a estas iniciativas productivas.

I- Marco teórico

En la actualidad nuestro planeta se enfrenta a un proceso crítico respecto a la actividad agraria en general y a la producción de alimentos en particular. La actividad está siendo dominada por grandes empresas quienes toman a la producción de alimentos como una actividad económica más, sin atender a las características y ritmos que dicha actividad requiere, manteniendo además una relación instrumental con los bienes comunes naturales. No es un fenómeno desconocido; por el contrario, se trata de una fase envolvente del proceso de modernización agrario, conocido como la Revolución Verde (Souza Casadinho, Javier. 2011)¹. La actual coyuntura de incremento internacional de los precios de los alimentos, que se debe a factores como la concentración de alimentos y granos básicos por parte de empresas transnacionales, la especulación que se da a lo largo de la cadena agroalimentaria y el desinterés de nuestros estados en crear reservas de semillas con miras a la seguridad y soberanía alimentaria, es una oportunidad para colocar el tema de la agricultura sostenible como solución a dicha problemática, de una manera permanente. Hay condiciones propicias para posicionar el tema de la agricultura sostenible a través de un trabajo de incidencia política colocándola en contraposición a la agricultura industrial, hija de la revolución verde, la que no ha resuelto y más bien ha agravado la situación del hambre en el mundo.(Sancho Barrantes, R., 2010)². La expansión de los monocultivos, dado que no pueden recrear las condiciones de existencia, requieren de la aplicación de un paquete tecnológico conformado por insecticidas, fungicidas, herbicidas y fertilizantes. En un proceso creciente de artificialización de la naturaleza se intenta reemplazar ciclos, flujos, relaciones y procesos naturales por aportes de tecnologías químicas. Los plaguicidas se han convertido en la única herramienta utilizada por los productores para contrarrestar el ataque de insectos y enfermedades. El

1 Souza Casadinho, J.2011Trabajo familiar, distribución de roles y vinculación con los agrotóxicos. III Jornadas de Antropología de la Universidad del Centro. Olavarría, Bs, As.

2 Sancho Barrantes, R., 2010. La semilla criolla, principio y fin de la agricultura sostenible. Red Coproalde, Costa Rica.

principal problema de la utilización de plaguicidas lo constituye el impacto sobre los seres humanos expuestos directa o indirectamente a la acción de estos tóxicos. El problema aparece en todas las producciones y bajo diferentes modalidades de aplicación de plaguicidas (Souza Casadinho, Javier. 2009).³ Aunque las legislaciones provinciales prohíben las aplicaciones a distancias menores que los 500 a 1500 metros de distancia de donde habitan las comunidades, el problema es más amplio. En principio porque nada se dice de las viviendas aisladas que persisten en las áreas rurales y que pueden ser alcanzadas por el plaguicida. De la misma manera el viento puede arrastrar las partículas tóxicas mucho más allá de donde son aplicadas. (Davies, J.1990)⁴ La actividad hortícola se ha caracterizado por su fuerte dinamismo frente a cambios en el contexto social, cultural y económico. En la actualidad los productores se enfrentan a diferentes desafíos, el de readecuar sus sistemas productivos y modalidades comerciales frente a los cambios impuestos por las regulaciones municipales que restringen la aplicación de plaguicidas junto a los planes de desarrollo local que facilitan la apertura de mercados alternativos La incorporación de tecnología se ha convertido en la única herramienta utilizada, ya para incrementar los rendimientos productivos como para reducir los costos de producción. Dado que esta incorporación sólo puede realizarse con la posesión de cantidades crecientes de capital, ha ocasionado, a su vez, un proceso de heterogenización y desaparición de productores pequeños y medianos. Respecto al Área hortícola Bonaerense – AHB- , en los últimos de veinte años, se han producido grandes transformaciones, entre los cuales sobresalen: Un incremento de la producción de hortalizas (que vino de la mano de la producción bajo cubierta), en relación con un relativo estancamiento de la demanda, énfasis en la calidad formal o externa de los productos, una intensificación en el uso del capital volcado hacia una mayor utilización de insumos producidos fuera del predio, fundamentalmente aquellos derivados de síntesis química y un incremento en los costos de comercialización — transporte e intermediación—. En forma paralela a los cambios antedichos, se

³ Souza Casadinho, Javier. 2009. La problemática del uso de plaguicidas en Argentina. Modelos productivos e impacto en el ambiente. Congreso de la Asociación Latinoamericana de Sociología Rural. ALASRU, Bs. As. Argentina.

⁴ Davies, J.1990. "Enfoque agromédico sobre manejo de plaguicidas "Organización Mundial de la salud. Washington. U.S.A.

produjo un fuerte proceso de diferenciación entre los productores hortícolas del AHB, algunos de los cuales, debido a su mayor capacidad de capitalización, pudieron acceder a mejores condiciones para desarrollar la actividad. Esta misma capitalización brindó la posibilidad de lograr fuertes incrementos en la productividad a partir de una importante incorporación de tecnología (Benencia R.- Souza Casadinho, 2009).⁵ En la región hortícola vamos a hallar una situación dinámica y/o en descomposición, encontrando productores que están “en condiciones de” y quieren adoptar los parámetros productivos que exige el nuevo modelo, mientras que, por otra parte, también vamos a encontrar una porción, quizá más pequeña, de productores que se mantienen en el modelo anterior o que resisten el cambio, manejándose con los mismos parámetros productivos con que lo venían haciendo hasta el momento en que se desencadenó el nuevo modelo hegemónico (Benencia R.- Souza Casadinho, 2009)⁶.

La sanción de ordenanzas que restringen la utilización de plaguicidas en las cercanías de centros urbanos y periurbanos – ejemplo en los distritos de Cañuelas, Lujan, San Pedro-, ha posibilitado la apertura de un marco de discusión acerca del modelo de producción vigente tomando a la agroecología como alternativa de producción estable y sustentable. La apertura de mercados o ferias locales –centros privilegiados de encuentro entre productores y consumidores – han posibilitado la valoración de la producción libre de agrotóxicos y como tal han facilitado una cierta transición hacia la agroecología. Esta conversión hacia la instauración de sistemas agroecológicos se desarrolla en forma paulatina a partir de la inserción de una mayor diversidad biológica, incluyendo plantas medicinales y aromáticas (Souza Casadinho, J. 2013)⁷

5 Benencia, R.- Souza Casadinho, J. 2009. Estrategias de productores resistentes. en la horticultura de Buenos Aires, Ed. CICCUS. Bs. As.

6 Benencia, R.- Souza Casadinho, J. 2009. Estrategias de productores resistentes. en la horticultura de Buenos Aires, Ed. CICCUS. Bs. As.

7 Souza Casadinho, J 2013. “Las restricciones a la utilización de plaguicidas y la transición a la agroecología en áreas periurbanas de Bs. As. Argentina. IV congreso internacional de la Sociedad científica Latinoamericana de agroecología. SOCLA. Lima. Perú.

El partido de Luján se halla en el periurbano bonaerense a 74 kilómetros de Buenos Aires, la Localidad de Open Door, que se encuentra en dicho partido, sobre la ruta provincial 192, siendo la puerta de entrada al agro pampeano, combina peculiarmente modernas características urbanas con lo tradicional rural. Su zona de influencia es de gran potencial agropecuario y posee industrias alimenticias y manufactureras. Unido a Buenos Aires por autopista rápida (Acceso Oeste) y ferrocarril, Luján fue importante centro ganadero desde sus comienzos, convirtiéndose luego en centro textil, con gran peso del agro y turismo religioso y rural. Su historia y patrimonio cultural-religioso y su excelente conectividad con la Capital, favorecen el turismo como uno de los principales factores de desarrollo local. Con casi 105 mil habitantes en 2008 tiene seis localidades orientadas a agricultura, pequeña industria y actividades recreativas (chacras, cabañas y haras). La localidad de Open Door, a diferencia de las otras del partido, no nació por el paso del ferrocarril, sino por la fundación de la Colonia Cabred, En los '80 comenzaron a instalarse en sus alrededores barrios cerrados y clubes de polo, completando su crecimiento el emplazamiento de hoteles de gran categoría, chacras turísticas, más clubes de polo y restaurantes. (Ministerio de Turismo, 2013)⁸.

II- Objetivos

Este trabajo se propone analizar las estrategias productivas y comerciales de un grupo de productores familiares que realizan sus actividades en la localidad de Open Door, Lujan, a partir de la selección y análisis de una serie de variables estructurales e intervinientes que los caracterizan.

A su vez se analizarán los roles de los miembros de la familia vinculando dicha organización interna con la posibilidad de articular actividades domésticas y productivas y dentro de estas las fases de producción y comercialización.

III- Estrategia metodológica

Se utilizará una estrategia metodológica cualitativa básicamente entrevistas a familias productoras, visitas a centros de comercialización y observación participante. Se presentará un estudio de casos, en el cual se realizaron entrevistas a productores hortícolas en sus propios predios, en ocasiones mientras realizan tareas productivas. Cuando fue posible se entrevistó a varios

⁸ Ministerio de turismo de la Provincia de Bs As. 2010. Informe de Actividades. La Plata : Buenos Aires

miembros de una misma familia aspecto que permitió complementar, triangular o reinterpretar sus expresiones y visiones. También se entrevistó a técnicos de instituciones de investigación agrícola y a proveedores de insumos

IV- Resultados

Los productores de Open – Door pueden caracterizarse como productores familiares, es decir productores que más allá del vínculo legal establecido con la tierra producen utilizando mano de obra proveniente del núcleo doméstico intentando maximizar los ingresos globales. A fin de posibilitar un adecuado análisis de las estrategias se procedió a la selección de una serie de variables que caracterizan a los productores. La dotación de factores de la producción, el vínculo establecido con la tierra, la composición y organización familiar, sumada a las relaciones establecidas con el mercado determinan estrategias diferentes. Estas estrategias vinculan de manera diferencial a los miembros de la familia en el desarrollo de las actividades domésticas y productivas

1- Una caracterización de los productores

a- El acceso a la tierra

Respecto a la posesión de tierra se verifica una alta heterogeneidad tanto en la distribución cuanto en el vínculo legal. Respecto al primer ítem los productores poseen dimensiones prediales que en un contínuum oscilan desde menos de 1 a las 2 has, mientras que respecto al vínculo legal, los hay ocupantes de tierras privadas –la mayoría de los analizados-, arrendatarios y en menor medida propietarios. En relación a las extensión del predio se comprueba la escases de tierra respecto a lo que puede ser una unidad económica en la región hortícola – cerca de 4 - 5 has dependiendo del capital invertido y por ende las tecnologías implementadas-. Esta situación, que incide en la obtención de ingresos totales, los obliga tanto a obtener ingresos extraprediales como a integrar la etapa de comercialización a fin de captar las retribuciones generadas en la misma. En los casos de ocupación del predio, sin título de propiedad efectivo, los productores poseen boletos de compra obtenidos en loteos realizados en los años `70 o por compras y subdivisiones realizadas con

posterioridad. Se han registrado situaciones de intento de ocupación forzosa del predio por parte de personas que presentan “legítimos títulos de propiedad” que acreditan su vínculo legal con el predio. En los casos de arrendamiento los productores alquilan el predio de aquellos que han decidido dejar la producción para solo tomar la etapa comercialización de hortalizas, las cuales son adquiridas tanto en la misma zona como en los grandes centros de producción-comercialización como La Plata, Mar del Plata, etc.

b- La posesión de capital

En relación al capital, una vez más se destaca la heterogeneidad. Los productores carecen de tractores y herramientas para realizar las labranzas del suelo, algunos de ellos posee motocultivador a fin de hacer laboreo “fino” antes de la siembra – dejar la tierra mullida para recibir a las semillas-. La carencia de elementos para el laboreo se ha subsanado parcialmente con la adquisición y préstamo por parte del municipio de un equipo de trabajo a disposición tanto de los productores de Open – Door como de la zona de Parque Laza, también partido de Lujan , distante a 20 Km. La distancia que une a ambas zonas productivas, la cantidad de productores que deben utilizar el equipo, así como las condiciones de uso que originan frecuentes roturas, llevan a amplios periodos “muertos” en los cuales no está disponible el tractor. Todos los productores poseen mochilas aplicadoras de productos químicos así como elementos de trabajo manuales. También se ha verificado la construcción de invernáculos y el cultivo de frutillas en camellones con cubiertas de plástico negro – mulching plástico -. La construcción de invernáculos así como el cultivo de frutillas aparecen como un sendero tecnológico que los productores desean transitar, ya que se verifica su adopción paulatina, para lo cual los productores deben obtener ingresos adicionales, ya dentro de la misma actividad hortícola como fuera de ella. Parte de los productores poseen camionetas de vital importancia para llevar a cabo la etapa de comercialización y transporte de estiércol de aves.

C- La organización de la mano de obra

En las explotaciones analizadas la familia se constituye como núcleo integrador de la unidad de producción y de consumo, de tal manera se posibilita “la no

división del producto obtenido, destinando el mismo a la reproducción de su sistema de producción en la cual la división del producto neto entre consumo personal e inversión para la expansión de la empresa no está estructuralmente determinada” Cloquell, S. 2009⁹. Respecto a la composición familiar se destaca la diversidad, así es posible visualizar grupos domésticos en los cuales conviven tres generaciones, donde todos participan de diferente manera en las labores, hasta familias con hijos pequeños que aún no han sido incluidos en las actividades productivas. En los casos de las familias completas - padres, madres, hijos - , las tareas de planificación, producción y comercialización son realizadas por los miembros de manera independiente del género, destacándose el género masculino en la supervisión general, preparación del suelo, abonado, y las mujeres en la cosecha y en parte de la comercialización – atención de los negocios minoristas. Las tareas de siembra, cosecha son compartidas. Los pequeños productores hortícolas de Open Door, residen en el mismo predio, es por ello que la combinación unidad de residencia-producción facilita el apoyo de los miembros de la familia en las tareas productivas y reproductivas, siendo la familia la principal fuente de la mano de obra.

El rol asignado y las tareas desarrolladas por los miembros de las familias se corresponden con la cantidad de integrantes, la edad de los mismos, la dotación de factores de la producción- que en el caso del capital le permite contratar mano de obra - y del tipo de tecnologías empleadas. De esta manera existen situaciones en las cuales la totalidad de las tareas productivas son ejecutadas por el grupo doméstico mientras que en otros se complementa con mano de obra externa. La demanda de mano de obra además posee una alta variabilidad anual ligada a los tipos de cultivo, sus ciclos y las estrategias productivas y prácticas asociadas; siembra, trasplante, riego, manejo de especies silvestres, etc.

Por lo general en las explotaciones familiares resulta difícil establecer diferencias netas entre aquello que se considera doméstico y las actividades productivas, “de renta” o con destino al mercado. Esta mano de obra no es remunerada y por ende no se contabiliza en los costos de producción. Esta

⁹ Cloquell, S. 2009. Familiares Rurales. El fin de una historia en el inicio de una nueva agricultura. Bs. As. Homo sapiens. Ediciones

situación dificulta, de alguna manera, conocer la rentabilidad real del producto a fin de poder compararlo con las obtenidas en otras actividades agrícolas o pecuarias.

Se destaca el bajo desarrollo de tareas de autoproducción de alimentos – excepto una parte de los requerimientos familiares que pueden suplirse con vegetales - y la mínima integración entre el cultivo de vegetales y la cría de animales en comparación con otras zonas productivas. Ambos aspectos inciden en los requerimientos de demanda de mano de obra tanto en la cantidad como en la necesidad de cuidado, aplicación y conocimientos. Las tareas productivas incluyen – variando según las especies - las siguientes tareas; preparación de terreno, abonado, siembra, trasplantes, aplicación de agrotóxicos y fertilizantes, desbroses, repiques, aporques, tutorados, cosecha, acondicionamiento y empaque. En el caso de las tareas domésticas se relacionan al cuidado de los niños, la preparación de alimentos, cuidado de la casa y la ya mencionada, cría de animales de granja– gallinas, ovejas y cerdos- En aquellos casos en los cuales la dotación de capital lo permite es posible la contratación mano de obra asalariada, por ello los niños pueden hallarse librados de desempeñar tareas productivas a edades tempranas, iniciando las tareas en la mayoría de los casos entre los 15 y 16 años. Los niños aprenden acompañando, escuchando, observando a los adultos mayores padres, hermanos o trabajadores del predio. Cada trabajador, según el campo de acción en el que desarrolle sus actividades, tiende a reproducir ciertas conductas, producto de la historia personal y colectiva que se deposita en su propio cuerpo; el individual y el social (Accardo: 1986, citado por Gutiérrez: 1995)¹⁰.

De esta manera en la actividad hortícola y con relación a la aplicación de plaguicidas, cuando un productor los utiliza en forma desaprensiva, sin oponer barreras para disminuir el riesgo y vinculándose casi de manera “cómplice” con estos insumos, lo realiza desde su propia historia, de cómo aprendió, de cómo se fue relacionando con estas sustancias tóxicas, una historia individual junto con otra que la contiene, condiciona y limita, la historia familiar y comunitaria de

10 Gutiérrez, Alicia. 1995. Pierre Bourdieu. Las prácticas sociales. Córdoba. Argentina. Editorial de la Universidad Nacional de Misiones.

la cual forma parte. En este sentido, prácticas pedagógicas familiares —tanto las más violentas y visibles como las más simbólicas y sutiles—: el acompañamiento en la ejecución de las tareas, la aceptación de órdenes, la resistencia pasiva, la utilización del “capital” corporal para la adquisición de otros tipos de capital —la tierra, por ejemplo—, así como también la convivencia en el hogar con los plaguicidas o la utilización de los envases para el juego van “depositándose” en el cuerpo individual, recreando ciertas conductas en relación con los tóxicos. Es así, que la percepción del riesgo como del establecimiento de estrategias y herramientas para disminuirlo se recrean desde la misma infancia. En el caso de las hortalizas la imposición de las condiciones de calidad formal las que implican el alto uso de plaguicidas. A partir de la sobreutilización de plaguicidas; no solo puede llevar a la intoxicación de quienes los aplican sino que, dadas las condiciones de almacenamiento y uso, pueden contaminar a todo el ambiente incluidos los miembros de las familias de los productores y a los consumidores.

En el desarrollo de las actividades de campo los adultos entrevistados manifestaron que iniciaron la aplicación de plaguicidas muy jóvenes en muchos casos vinculado con las tareas que cada cultura prescribe por edad y sexo y en otros emparentados con la desaparición física del padre. Comenzar las tareas a una edad temprana predispone al desarrollo de intoxicaciones en primer lugar por las dificultades para internalizar el peligro – ante la carencia de información toxicológica -que conlleva la manipulación de estos tóxicos sumada a las actitudes propias de los pre y adolescentes vinculada al acatamiento de las normas.

Mientras que algunas familias se comportan como expulsoras de mano de obra, fundamentalmente por la carencia de Tierra, en otros casos las unidades productivas, dada su estructura y nivel de capitalización, demandan mano de obra externa para cumplir determinadas actividades, como deshierbes, cosecha, etc. Se ha observado que ante el incremento de los ingresos globales, la mano de obra femenina posee menos participación en las actividades productivas siendo reemplazada por personal contratado. Esta mano de obra liberada puede dedicar más tiempo, ya a las tareas de comercialización como hacia el desempeño de tareas reproductivas, por ejemplo un mejor cuidado de los niños.

El tres de los casos analizados las familias son incompletas en los cuales las encargadas de planificar y organizar las tareas familiares de producción y reproducción son mujeres. En dos de ellos se trata de viudas y en el restante la jefa del hogar tiene a su marido viviendo en Bolivia. Además de trabajar en su predio estas mujeres realizan tareas en predios vecinos a fin de completar los ingresos familiares.

De esta percepción de las diferencias biológicas entre los sexos proviene la construcción de roles sociales distintos para hombres y mujeres. La distinta biología de hombres y mujeres fundamentaría, de este modo, la creación de roles de género, pero su jerarquización masculino-superior/ femenino-inferior sólo se explica como resultado de una valoración cultural (Silva, S. 2014).¹¹ Al analizar las tareas que hacen a la reproducción del grupo doméstico, se observa que las mujeres son las principales responsables de las decisiones tomadas a diario en lo que se refiere a la crianza, educación, alimentación y cuidado de la salud. Aunque el aporte de mano de obra femenina a la mano de obra total del predio es substancial, ya por la cantidad como por la calidad, se puede observar que se trata de un trabajo “invisibilizado”, no reconocido lo suficiente por lo cual no se lo valora en su justa medida.

El hecho de que estas mujeres realicen en forma simultánea tareas propiamente domésticas y actividades en la quinta o en la comercialización de productos, contribuye a que se haga muy difícil separar la esfera productiva de la reproductiva provocando así una subvaloración del trabajo de la mujer. (Silva, S. 2014)¹²

La significación de la función productiva de las mujeres tiene un valor económico, destinado al bienestar familiar, con lo que se convierte en una responsabilidad reproductiva más. “El análisis de género permite a su vez, visualizar las relaciones de poder existentes entre varones y mujeres y las

¹¹ Silva, S. 2013 “Caracterización de mujeres productoras hortícolas bolivianas del Barrio Open Door ubicado en el Partido de Luján” Tesis De grado FAUBA. Bs. As. Argentina

¹² Silva, S. 2013 “Caracterización de mujeres productoras hortícolas bolivianas del Barrio Open Door ubicado en el Partido de Luján” Tesis De grado FAUBA. Bs. As. Argentina

inequidades resultantes. Estas desigualdades se hacen visibles principalmente en el acceso y control diferenciado de los recursos materiales y simbólicos. Esto define una estructura y organización social que es valorativa y jerarquizante, a la cual se denomina patriarcado, con relaciones de dominación, donde lo masculino subordina a lo femenino y resulta en privilegios para los varones, (Biaggi, C.y otros 2007)¹³

Aunque en los últimos años producto de la expansión geográfica de la educación pública, de la mejora en los servicios de comunicación y transporte y del incremento en los ingresos de las familias, los jóvenes han podido alcanzar niveles crecientes de instrucción, en general la movilidad ocupacional intergeneracional es escasa, por lo cual es común que las personas realicen similares tareas que las de sus padres, tareas que aprenden, comprenden y desarrollan desde muy pequeños acompañando a los progenitores.

d- La ubicación del predio

Tal como se verifica en otras zonas productivas (Benencia R. Souza Casadinho, J., 2009)¹⁴, la ubicación relativa del predio respecto a las zonas de residencia puede constituirse en una dimensión importante ateniéndose a las modalidades de comercialización. En el caso de Open Door, dadas las particularidades de la urbanización, no planificada y autónoma de los organismos del estado, ha llevado a que la producción se realice en la misma zona urbana, la urbanización ha tomado tierras otrora bajo producción agrícola. En este caso la presencia de asentamientos urbanos ha posibilitado la coexistencia de cuatro modalidades de comercialización; las ventas en el predio, la venta ambulante, la habilitación de comercios minoristas en la residencia de los productores o en el centro comercial de la localidad. La coexistencia de actividades productivas y el asentamiento poblacional en el territorio no se halla exenta de conflictos uno de ellos la aplicación de agrotóxicos cuya deriva puede alcanzar a las viviendas y afectar a las familias

13 Biaggi, C., Canevari C., Tasso, A. "Mujeres que trabajan la tierra" Secretaría Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentos. Buenos Aires. 2007.

14 Benencia, R.- Souza Casadinho, J. 2009. Estrategias de productores resistentes. en la horticultura de Buenos Aires, Ed. CICCUS. Bs. As.

residentes, para lo cual no han sancionado normas específicas, junto a los permanentes robos de hortalizas denunciado por los productores.

e- La articulación con otros productores

Existen varias formas de articulación entre las familias productoras. En primer lugar sus miembros poseen algún lazo relaciones de parentesco entre sí, todas pertenecen a grupos domésticos provenientes de Potosí- Bolivia-. Además de residir en el Barrio desde hace varios años, sus hijos asisten a la misma escuela, mantienen relaciones laborales y se ayudan entre sí en casos de necesidad. Además, los varones alquilan la camioneta a aquellos productores del barrio que no poseen movilidad para trasladar la mercadería a los puntos de venta. Se destaca que en las explotaciones no hay miembros extrafamiliares, ya que la mano de obra externa empleada es de parientes que no poseen quinta propia o que tienen pero con muy poca superficie (Silva, S. 2014)¹⁵.

A nivel asociativismo, se reconocen dos instancias destacables; El mercado cooperativo Copacabana, cuya sede se haya en el acceso oeste – Luján- y el grupo de Sumaj Kausay – buen vivir-, grupo que se organiza a instancias del proyecto Cambio rural del INTA pero que lo trasciende en el tiempo. Mientras que en el primer caso la pertenencia posibilita la comercialización en un centro de distribución minorista, no solo de sus hortalizas sino las que pueda adquirir a terceros, con lo cual pueden incrementar sus ingresos , la pertenencia a Sumaj Kausay les ha posibilitado; a- acceder al préstamo del tractor municipal – que solo se suministra a los productores organizados - , b- acceder a puestos en la feria de comercialización distrital – feria franca de Luján en la cual rotan semanalmente los miembros del grupo- y c- acceder a subsidios específicos tanto del Ministerio de Desarrollo Social, del Ministerio de Agricultura como a proyectos específicos de investigación y desarrollo del INTA.

Aunque “de palabra” y en las entrevistas los productores/as destacan las instancias de organización como vitales en sus estrategias y en sus afectos, en realidad se vinculan y reúnen en pocas ocasiones, destacándose las instancias

15 Silva, S. 2013 “Caracterización de mujeres productoras hortícolas bolivianas del Barrio Open Door ubicado en el Partido de Luján” Tesis De grado FAUBA. Bs. As. Argentina

de percepción de un subsidio o ayudas económicas, en la búsqueda de alternativas de comercialización o instancias consideradas peligrosas como las disputas en torno a la tierra, en los ocasionales intentos de usurpación y/o despojo. De las entrevistas surge que algunos productores no están interesados en participar de la asociación, ni tampoco relacionarse con otros productores del barrio que son también bolivianos y conocidos desde Potosí. Quizás no se percibe en su real dimensión la importancia estratégica de la organización

G- La participación en proyectos de intervención desplegados por el INTA o el apoyo del municipio

Los productores de Open – Door han participado, y aún participan, de varios tipos de proyectos, ya articulando con el municipio como con organismos nacionales; INTA, Ministerios, Universidades. Esta Vinculación es de tipo instrumental y solo se realiza si es posible obtener algún tipo de beneficio; acceso a insumos, a mercados, asesoramiento, etc.

Una de las articulaciones en la actualidad persigue el objetivo de lograr que una propuesta de transición hacia la agroecología, originada desde el INTA, fuera apropiada por los productores que aprovecharon las ventajas de poder comercializar en otros mercados alternativos, como la Feria Franca local. Lejos de ser pasivos receptores del discurso de reconversión productiva del programa, los productores de Open Door, están intentando lograr su propio camino, en orden de alcanzar las ventajas que el programa ofrece.

En el plano general, las percepciones de los horticultores relevadas muestran que la participación voluntaria del productor en la transición hacia un sistema de producción sin agrotóxicos responde a una estrategia para obtener los beneficios de participar en el programa. Desde la perspectiva de los beneficiarios, la intervención estatal favorece el proceso de reconversión, mediante la asistencia técnica que ofrece el programa.

Existen sujetos que personifican la intervención de instituciones externas: funcionarios de la Secretaría de Producción del gobierno local; organizadores de la Feria Franca; técnicos promotores asesores que trabajan con el grupo de productores, e investigadores del INTA; docentes e investigadores de la FAUBA

que realizaron visitas con alumnos, capacitaciones y experiencias con los productores en sus fincas(Silva, S. 2014)¹⁶.

2- Las estrategias productivas

Como ya fue mencionado, los productores entrevistados persiguen el objetivo de maximizar ingresos monetarios a partir de varias fuentes de remuneraciones, ligadas o no a las actividades agropecuarias. Se evidencia un proceso que lleva a una diversificación de actividades prediales y extraprediales, una cierta pluriactividad que suma un elemento más a la ya mencionada heterogeneidad. Las actividades vinculadas a la actividad hortícola que realizan estos productores van desde la siembra, trasplante, carpidas, fumigaciones hasta la cosecha, a las que se suman las derivadas de la comercialización y organización con otros productores. Estas actividades requieren aproximadamente entre 10 a 12 horas por día. La siembra y la cosecha dependen del ciclo del cultivo, que en su mayoría es anual, exceptuando las aromáticas. Las carpidas y aplicación de químicos, se realizan en todos los cultivos, aumentando la actividad en primavera –verano y épocas de abundantes precipitaciones. Además, se realiza el trabajo de cosecha, empaquetamiento y selección, especialmente de cultivos como frutillas. Algunos de los cultivos producidos son: lechuga, brócoli, acelga, remolacha, pimiento, tomate, berenjena, frutilla y aromáticas como menta, ruda, orégano, melisa, tomillo, etc.

a- El origen de los ingresos puede clasificarse en:

1-Provenientes de tareas productivas de base agropecuaria

Aquí pueden mencionarse a los ingresos provenientes de la producción y la venta de hortalizas y de plantas medicinales. Las leyes y normas de producción y venta son las impuestas y que rigen en el mercado.

16 Silva, S. 2013 "Caracterización de mujeres productoras hortícolas bolivianas del Barrio Open Door ubicado en el Partido de Luján" Tesis De grado FAUBA. Bs. As. Argentina

En este rubro se debe incluir los ingresos no monetarios provenientes de la producción y consumo de hortalizas, pequeños animales, huevos, leña, plantas medicinales, etc. Aunque más que un ingreso constituyen un ahorro.

2-Provenientes de tareas Productivas de base no agropecuarias

Solo se han registrado caso aislados de provisión de servicios como el transporte de mercaderías, el caso de llevar bultos de hortalizas de otros productores en sus vehículos, a la feria local .

3- Provenientes de actividades realizadas fuera de la explotación

Muy pocos productores realizan tareas para terceros, destacándose el trabajo en una huerta orgánica comercial de tipo empresarial, en cual muchos de ellos pudieron por un lado incrementar los ingresos globales y por otro “conocer” estrategias productivas y prácticas de tipo agroecológico.

Se destaca que la venta en los comercios minoristas de su propiedad se combinan las hortalizas con otros alimentos básicos de la canasta familiar; pan, fideos, fiambres, bebidas con lo cual engrosan los ingresos globales dificultándose la percepción del componente “genuino interno” en la composición global de dichas entradas monetarias.

b-La diversificación de los canales de comercialización

Se ha avanzado en la construcción de alternativas de comercialización, en los propios territorios productivos, los cuales posibilitan el acceso de hortalizas a precios accesibles a los consumidores locales.

En primer lugar existe la posibilidad de comercializar sus hortalizas en el propio predio o negocios propios, junto con la venta de otros productos de almacén, los cuales les generan a las familias mayores beneficios económicos, Esta alternativa les permite una entrada firme de dinero los cuales pueden volcarse a mejorar las condiciones edilicias de sus domicilios y/o invertirse en la adquisición de tierra o tecnologías de insumos – invernáculo, plantines de frutilla, cobertura plástica, etc.-.

La alternativa anterior se combina con la venta a clientes fijos a los cuales se les lleva mercadería de manera frecuente según términos pautados, ya con camionetas o carros.

También se realizan ventas a domicilio, venta casa por casa, sin clientela fija, alternativa que se toma cuando la producción es abundante, también se realizan ventas en rutas de acceso al distrito o acceso a residencias de alto poder adquisitivo – barrios cerrados-

A su vez existe un centro de comercialización mayorista, la feria de Copacabana, a la cual asisten pocos productores de Open- Door. Según las normas establecidas las hortalizas que se llevan a este centro pueden ser del productor o adquiridas a terceros, con lo cual cada vez más se verifica la venta de bienes que provienen de otras zonas productivas. Se han mencionado como causales de la baja asistencia a este centro de comercialización; la escasez de producción, el tiempo que demanda la atención del predio y que compete con otras tareas productivas y domésticas y la carencia de vehículos propios. Por último los productores pueden comercializar en la feria franca de Lújan , la cual inició sus tareas en mayo de 2011 y que cuenta con cerca de 25 puesto en los cuales se expenden alimentos y artesanías. A fin de no saturar la oferta solo dos productores por semana pueden asistir a esta feria. A pesar de que se trata de una excelente oportunidad de tomar contacto directo con los clientes y obtener adecuados precios en las transacciones , no resulta un canal que sea adecuadamente aprovechado , quizás esta situación se relacione ya con la carencia de vehículos propios, el costo de los fletes , la necesidad de atender el puesto, la obligación de asistir a reuniones semanales, la dificultad de organizarse a fin de hacer una planificación de las asistencias, o a la existencia de otros canales que se visualizan como más retributivos o que demandan menos organización, acuerdos y consensos

Según el nivel de producción, la posibilidad de adquirir hortalizas en otras zonas productivas, la necesidad de dinero de las familias, la disponibilidad de mano de obra y de camioneta, los horticultores pueden comercializar en varios canales de venta al mismo tiempo.

c- El incremento en los rendimientos y la calidad formal

Ya para incrementar tanto los rendimientos productivos como para mejorar la apariencia externa, calidad formal de los productos, los horticultores utilizan una serie de tecnologías puntuales y demandantes de capital como la

construcción de invernáculos y la utilización de agrotóxicos. Los productores adoptan un paquete tecnológico específico que deben adquirir a proveedores regionales. Dentro de este paquete sobresale la utilización de plaguicidas – insecticidas, herbicidas, fungidas- los cuales utilizados de manera continua no solo han generado resistencias en los organismos meta sino que provocan un importante impacto ambiental

En los predios de producción convencional se continúan utilizando agrotóxicos de elevada toxicidad – ejemplo clorpirifos , cipermetrina y zineb- que sumado a la ausencia de utilización de equipos y prácticas de protección, sitúan a los trabajadores, productores y habitantes de las zonas aledañas en permanente riesgo de sufrir intoxicaciones agudas y crónicas

Por su parte los invernáculos posibilitan tanto producir y obtener hortalizas fuera del período de crecimiento “normal” o a campo, mejorar los rendimientos productivos y la calidad formal. Su construcción requiere de capital a fin de solventar la inversión, de tierra para la instalación y de contar con mano de obra capacitada en el manejo de vegetales bajo cubierta.

d- La transición a la agroecología

Las restricciones impuestas por las normativas municipales para la aplicación de plaguicidas, así como la creciente urbanización y una incipiente demanda han determinado que los productores reduzcan la utilización de agrotóxicos planteando estrategias de tipo agroecológico. En el mismo sentido la creación de ferias locales y las ventas en los predios han establecido no solo una mejora en las alternativas de comercialización sino un mejor vínculo con los consumidores los cuales demandan productos “cultivados de manera natural””. Las políticas públicas han jugado a favor de un replanteo de las tecnologías empleadas.

Se define a la agroecología como “una disciplina o un modo de interpretar y proponer alternativas integrales y sustentables en la realidad agrícola, respetando las interacciones que se dan entre los diversos factores participantes de los agroecosistemas, incluyendo a los elementos relativos a las condiciones sociales de producción y distribución de alimentos. Su vocación es el análisis de todo tipo de procesos agrarios en un sentido amplio, donde los ciclos minerales, las transformaciones de la energía, los procesos biológicos y

las relaciones socioeconómicas son investigadas y analizadas como un todo (Altieri, M. 1983)¹⁷. La agroecología como un modo de integrar vínculos permanentes con la naturaleza se presenta como una alternativa para obtener beneficios económicos sustentables así como para restablecer ciclos, flujos y relaciones naturales. En efecto, la producción agroecológica se expande en toda la Argentina tanto en cantidad de hectáreas bajo cultivo como en diversidad productiva y en mercados de destino. Entre los productores de Open – Door se destacan las prácticas de nutrición de los suelos a partir de la incorporación de estiércol animal, la confección de aboneras y el pastoreo de los residuos de cosecha in – situ. También por la inclusión de biodiversidad cultivada como la integración de hortalizas y plantas medicinales.

Conclusiones

La mayoría de los productores familiares hortícolas que realizan sus actividades en Open – Door han podido incrementar sus ingresos en los últimos años, no se puede hablar de obtener beneficios dado que no se retribuyen todos los factores de la producción. Esta situación les permitió capitalizarse ya mediante la adquisición de vehículos, la construcción de invernáculos como el cultivo de hortalizas cuya paquete tecnológico demanda inversiones en plástico, riego y plantines, como la frutilla. Si esta capitalización es solo coyuntural o determinará cambios en la tenencia y apropiación de los factores de la producción solo se podrá del modo en que se pueda retener mano de obra interna – convencer a los hijos que permanezcan en el predio -, la posibilidades posponer la satisfacción de necesidades, la articulación producción – comercialización, e incluso la continuidad en la obtención de ingresos externos.

Es indudable que la persistencia y viabilidad de estos productores se relaciona a como han podido articular y ajustar, desde el sentido práctico, ciertos elementos como la dotación de recursos, la composición familiar, los niveles de organización junto a otros productores, sus propios saberes, su capacidad de negociación, sus destrezas a cambios en el contexto económico y social en el cual se mueven. Conocimientos que se relacionan con los modos de

17 Altieri, Miguel. 1983. Agroecología, Bases Científicas de la Agricultura Alternativa". CEAL , Santiago de Chile, Chile

producción – convencionales y agroecológicos - , las prácticas la utilización de tecnologías pero saberes que también les permiten articularse con los estamentos del estado y con otros productores estableciendo alianzas.

- Esta persistencia también se relaciona con cierta organización y reacomodamiento familiares en el cual las mujeres ocupan un rol fundamental, no solo en la supervisión, y ejecución de las actividades que hacen a la reproducción familiar sino a las posibilidades ejecución de las tareas productivas y comerciales. Se destaca una sobreexplotación de todos los miembros de la familia, lo cual se vincula con las dificultades de los más jóvenes para estudiar. Se puede afirmar que los distintos niveles de ingresos alcanzados se relacionan con las actividades productivas y domesticas que realizarán las mujeres, a mayor nivel de ingreso quedan liberadas de algunas de las tareas sobremanera aquellas que requieren una mayor utilización del cuerpo.

Una compleja organización, y caminos, que pueden implicar migraciones temporarias -y permanentes- incrementando-los ingresos internos con aquellos provenientes del exterior y ajustando el consumo de bienes y servicios familiares.

A su vez se presentan ciertas restricciones que pueden restringir y limitar las estrategias ligadas al incremento de los ingresos globales como la escasez y la precariedad en el acceso a la tierra, las restricciones para contratar mano de obra extra familiar y la vulnerabilidad y relativo poder de negociación en los mercados – de trabajo, de tierras, de productos e insumos -.

Esta persistencia se relaciona con el concepto de heterogeneidad interna y diversidad de estrategias. La heterogeneidad está vinculada a la disparidad en la dotación y a su vínculo legal con la tierra, a la organización social del trabajo, a los vínculos establecidos con el mercado y a la dotación de bienes. Si bien se puede reconocer una similitud en las pautas de cultivo y un sendero tecnológico común, no hay dos productores iguales. Así mientras que algunos continúan encarando modos de producción demandantes de insumos químicos, otros llevan adelante estrategias agroecológicas.

La articulación con el estado, es subordinada y depende de las decisiones de otros para mejorar su posición en el campo de acciones, pero no se trata de meros actores pasivos que se dejan someter en condiciones de limitación, por

el contrario desarrollan permanentemente nuevas articulaciones en la búsqueda de mejorar su posición. Los productores se hallan sometidos a diferentes fuerzas que con distinto origen, intensidad, trayectoria los someten a una toma permanente de decisiones. Articulados de manera diferente entre sí, con el estado y con otras empresas deben encarar nuevas estrategias que los puede llevar a resistir, diferenciarse y hasta capitalizarse

- Se han detectado situaciones conflictivas, que desatan luchas, entre actores internos y entre estos y actores externos- que se manifiestan en la organización, el uso de tecnologías adquiridas en común, el uso del espacio, el aprovechamiento de los bienes comunes naturales.
- En relación a la búsqueda de alternativas agroecológicas se destaca una hibridación del conocimiento de tal manera que los saberes tradicionales se vinculan con aquellas transmitidas por los organismos oficiales de extensión, y otros entes del estado.

Bibliografía

Altieri, Miguel. 1983. Agroecología, Bases Científicas de la Agricultura Alternativa". CEAL, Santiago de Chile, Chile

Biagii, C., Canevari C., Tasso, A. "Mujeres que trabajan la tierra" Secretaría Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentos. Buenos Aires. 2007.

Benencia, R.- Souza Casadinho, J. 2009. Estrategias de productores resistentes. en la horticultura de Buenos Aires, Ed. CICCUS. Bs. As.

Cloquell, S. 2009. Familiares Rurales. El fin de una historia en el inicio de una nueva agricultura. Bs. As. Homo sapiens. Ediciones

Davies, J.1990. "Enfoque agromédico sobre manejo de plaguicidas "Organización Mundial de la salud. Washington. U.S.A.

Gutiérrez, Alicia. 1995. Pierre Bourdieu. Las prácticas sociales. Córdoba. Argentina. Editorial de la Universidad Nacional de Misiones.

Ministerio de turismo de la Provincia de Bs As. 2010. Informe de Actividades. La Plata: Buenos Aires

Sancho Barrantes, R., 2010. La semilla criolla, principio y fin de la agricultura sostenible. Red Coproalde, Costa Rica.

Silva, S. 2013 "Caracterización de mujeres productoras hortícolas bolivianas del Barrio Open Door ubicado en el Partido de Luján" Tesis De grado FAUBA. Bs. As. Argentina

Souza Casadinho, Javier. 2009. La problemática del uso de plaguicidas en Argentina. Modelos productivos e impacto en el ambiente. Congreso de la Asociación Latinoamericana de Sociología Rural. ALASRU, Bs. As. Argentina.

Souza Casadinho, J. 2011 Trabajo familiar, distribución de roles y vinculación con los agrotóxicos. III Jornadas de Antropología de la Universidad del Centro. Olavarría, Bs, As

Souza Casadinho, J 2013. "Las restricciones a la utilización de plaguicidas y la transición a la agroecología en áreas periurbanas de Bs. As. Argentina. IV congreso internacional de la Sociedad científica Latinoamericana de agroecología. SOCLA. Lima. Perú.